

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«Приднестровский государственный университет им. Т.Г. Шевченко»

Бендерский политехнический филиал

Кафедра «Промышленное и гражданское строительство»

УТВЕРЖДАЮ

Директор БПО ГОУ «ПГУ им. Т.Г. Шевченко»

С.С. Иванова

(подпись, расшифровка подписи)

“ 30 ” 09 20 24 г

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
Б1.В.ДВ.01.01 «ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»
по дисциплине (модулю)

на 2024/2025 учебный год

Направление подготовки:
2.08.03.01 "Строительство"

Профиль подготовки
Промышленное и гражданское строительство
Теплогазоснабжение и вентиляция

Квалификация выпускника
Бакалавр

Форма обучения:
Очно-заочная (5л)

Год набора 2021 года

Бендеры 2024

Рабочая программа дисциплины «Производственный менеджмент» составлена в соответствии требованиями Государственного образовательного стандарта ВО по направлению подготовки 2.08.03.01 - «Строительство» и основной профессиональной образовательной программы по профилям подготовки «Промышленное и гражданское строительство» и «Теплогазоснабжение и вентиляция»

Составители рабочей программы:

ст. преподаватель кафедры ПГС  Федорова Т.А.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры «Промышленное и гражданское строительство»

«30» 08 2024г. протокол № 1 от 30.08.24г.

И.о.зав. кафедрой «Промышленное и гражданское строительство», отвечающий за реализацию дисциплины

«30» 08 2024г.  /А.В. Дудник/

И.о.зав. кафедрой «Промышленное и гражданское строительство», отвечающий за реализацию дисциплины

«30» 08 2024г.  /А.В. Дудник/

И.о. зав. выпускающей кафедры «Инженерно-экологические системы»

«18» 08 2024г.  /И.П. Агафонова /

Зам. директора по УМР ВПО

«25» 08 2024г.  /Н.А. Колесниченко /

1 Цели и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины является изучение основ современной теории производственного менеджмента и получение знаний в области управления предприятием и производственными процессами. Студенты должны иметь представление о системе понятий и категорий управления производством, а также навыки решения актуальных задач производственного менеджмента и применения их на практике.

2 Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Производственный менеджмент» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, вариативной части дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.01.01 основной профессиональной образовательной программы подготовки бакалавров направления 2.08.03.01 Строительство.

3 Требования к результатам освоения дисциплины

Изучение дисциплины направлено на формирование компетенций, приведенных в таблице ниже УК-2

Категория (группа) Компетенций	Код и наименование	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
<i>Универсальные компетенции и индикаторы их достижения</i>		
Разработка и реализация	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	ИД _{УК-2.1} . Идентификация профильных задач профессиональной деятельности ИД _{УК-2.2} . Представление поставленной задачи в виде конкретных заданий ИД _{УК-2.3} . Определение потребности в ресурсах для решения задач профессиональной деятельности ИД _{УК-2.4} . Выбор правовых и нормативно-технических документов, применяемых для решения заданий профессиональной деятельности ИД _{УК-2.5} . Выбор способа решения задачи профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов ИД _{УК-2.6} . Составление последовательности (алгоритма) решения задачи ИД _{УК-2.7} . Знание требований, предъявляемых к проектной работе, способов представления и описания целей и результатов проектной деятельности. ИД _{УК-2.8} . Умение определять ожидаемые результаты решения выделенных задач проекта; проектировать решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений. ИД _{УК-2.9} .

		Владение формулировкой в рамках поставленной цели проекта совокупности взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение; решает конкретные задачи проекта заявленного качества и за установленное время; публично представляет результаты решения конкретной задачи проекта.
--	--	---

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Распределение трудоемкости в з. е. /часах по видам аудиторной и самостоятельной работы студентов по семестрам дисциплины «Производственный менеджмент»

Курс	Количество часов						Форма контроля
	Трудоём - кость, з.е./часы	В том числе					
		Аудиторных				Самост. работы	
		Всего	Лекций	Практич. зан	Лаб. зан.		
4 курс	2/72	20	8	12	-	52	Зачет
Итого	2/72	20	8	12	-	52	Зачет

4.2 Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины «Производственный менеджмент»

№ раздела	Наименование разделов	Всего	Аудиторная ра- бота			СР
			Л	ПЗ	ЛЗ	
1.	Типология организаций, состав и взаимосвязь производственных факторов.	7	1	2	-	4
2.	Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента.	7	1	2	-	4
3.	Методы и формы организации производственных процессов.	5	1	-	-	4
4.	Оптимизация материальных потоков.	5	1	-	-	4
5.	Задачи и типы систем оперативного планирования	5	1	-	-	4
6.	Организационная структура системы управления и структура производства	5	1	-	-	4
7.	Прогнозирование и планирование деятельности предприятия	6	-	2	-	4
8.	Организация основного производства.	7	1	2	-	4
9.	Организация обслуживающего и вспомогательного производств.	5	1	-	-	4
10.	Производственный потенциал.	6	-	-	-	6
11.	Риски в производственном менеджменте.	8	-	4	-	4
12.	Производственный консалтинг	6	-	-	-	6
Итого:		72	8	12	-	52

4.3. Тематический план по видам учебной деятельности студентов

Лекции

№, п/п	Номер раздела	Объем часов	Тема лекции	Учебно-наглядные пособия
Раздел 1 Типология организаций, состав и взаимосвязь производственных факторов.				
1.	1	1	Типология организаций, состав и взаимосвязь производственных факторов. Элементы производства	Презентации Обучающие видео
Итого по разделу 1		1		
Раздел 2 Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента.				
2.	2	1	Понятие производственного менеджмента. Сущность и особенности производственного и операционного менеджмента.	Презентации Обучающие видео
Итого по разделу 2		1		
Раздел 3 Методы и формы организации производственных процессов				
3.	3	1	Формы, типы, методы организации производства. Характеристика типов производства	Презентации. Нормативно-технические издания
Итого по разделу 3		1		
Раздел 4 Оптимизация материальных потоков.				
4.	4	1	Понятие диагностики. Принципы диагностических исследований. Этапы процесса диагностики. Показатели оценки состояния материальных потоков. Сущность ABC-анализа.	Презентации Обучающие видео
Итого по разделу 4		1		
Раздел 5 Задачи и типы систем оперативного планирования				
5.	5	1	Виды и системы оперативного планирования. Разработка оперативных планов производства. Оперативный учет и контроль производства	Презентации Обучающие видео
Итого по разделу 4		1		
Раздел 6 Организационная структура системы управления и структура производства				
6.	6	1	Организационная структура системы управления и структура производства	Презентации. Нормативно-технические издания
Итого по разделу 6		1		
Раздел 8 Организация основного производства				
7.	8	1	Производственный процесс и его структура. Моделирование производства и организации	Презентации. Нормативно-технические издания
Итого по разделу 8		1		
Раздел 9 Организация обслуживающего и вспомогательного производств				

8.	9	1	Определение, цели и задачи вспомогательного производства. Структуры вспомогательного производства. Система рационального обслуживания производства	Презентации Обучающие видео
Итого по разделу 9		1		
Всего		8		

Практические занятия

№ п/п	Номер раздела	Объем часов	Тема лабораторного занятия	Учебно-наглядные пособия
Раздел 1 Типология организаций, состав и взаимосвязь производственных факторов				
1	1	2	Выбор структуры и оценка взаимосвязи элементов системы управления производством	Методические указания к выполнению практических занятий [1,2].
Итого по разделу 1		2		
Раздел 2 Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента				
2	2	2	Анализ факторов внешней среды производственных систем	Методические указания к выполнению практических занятий [1,2].
Итого по разделу 2		2		
Раздел 4 Прогнозирование и планирование деятельности предприятия				
3	4	2	Применение методов abc и хуз - анализа в управлении запасами	Методические указания к выполнению практических занятий [1,2].
Итого по разделу 4		2		
Раздел 8 Организация основного производства				
4	8	2	Организация оперативно-производственного планирования	Методические указания к выполнению практических занятий [1,2].
Итого по разделу 8		2		
Раздел 11 Риски в производственном менеджменте				
5	11	4	Управление рисками, связанными с неверным определением номенклатуры критериев конкурентоспособности изделий	Методические указания к выполнению практических занятий [1,2].
Итого по разделу 11		4		
Итого:		12		

Лабораторные занятия Не предусмотрены учебным планом

Самостоятельная работа обучающегося

№ раздела	№ п/п	Тема и вид самостоятельной работы обучающегося	Трудоемкость (в часах)
Типология организаций, состав и взаимосвязь производственных факторов			
Раздел 1	1.	Понятие производства и производственной системы. Признаки производственной системы. Типология организаций	2
	2.	Состав и взаимосвязь производственных факторов	2
Итого по разделу 1			4
Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента			
Раздел 2	1.	Понятие производственного менеджмента. Сущность и особенности производственного и операционного менеджмента. Эволюция производственного, операционного менеджмента. ИДЛ [1,2]	2
	2.	Организация производства товаров и услуг. Производственные операции в различных отраслях. Производственный менеджмент в системе менеджмента предприятия и его роль на предприятии. Функции производственного менеджмента. Методы производственного менеджмента. Принципы производственного менеджмента. Роль и задачи производственного менеджера на предприятии ИДЛ [1,2] Производственные системы: понятие и закономерность. Состав производственной системы, ее деловое окружение. ИДЛ [1,2]	2
Итого по разделу 2			4
Методы и формы организации производственных процессов			
Раздел 3	1.	Предприятие как открытая система: факторы и переменные внешней и внутренней среды. Предприятие как объект производственного менеджмента. Классификация объектов производственного менеджмента на предприятии. Макро-, и микроэкономическая среда производственного менеджмента ИДЛ [3,4]	2
	2.	Стратегические и тактические решения производственного и операционного менеджмента. Конкурентные преимущества. Методы стратегического анализа (характеристика эффективных фирм). Стратегическое управление производством. ИДЛ [1,2]	2
Итого по разделу 3			4
Оптимизация материальных потоков			
Раздел 4	1.	Понятие диагностики. Принципы диагностических исследований. Этапы процесса диагностики.	2
	2.	Показатели оценки состояния материальных потоков. Сущность ABC-анализа. Техника ABC-анализа. Распределение XYZ. Техника XYZ-анализа. ИДЛ [1,2]	2
Итого по разделу 4			4
Задачи и типы систем оперативного планирования			

Раздел 5	1.	Виды и системы оперативного планирования; Разработка оперативных планов производства; Оперативный учет и контроль производства. ИДЛ [1,2]	4
Итого по разделу 5			4
Организационная структура системы управления и структура производства			
Раздел 6	1.	Сущность, типы и виды организационных структур. Норма управляемости: сущность, факторы, структуры	2
	2.	Виды традиционных структур управления	2
Итого по разделу 6			4
Прогнозирование и планирование деятельности предприятия			
Раздел 7	1.	Экономическая стратегия предприятия и производства, ее элементы и факторы. Локальные производственные цели, экономической стратегии предприятия (миссия, SWOT-анализ, матрица стратегий) ИДЛ [1,2].	2
	2.	Прогнозирование. Роль прогнозирования в управлении. Модели прогнозирования (математические и причинные). Вариантное прогнозирование ИДЛ [1,2]	2
Итого по разделу 7			4
Организация основного производства			
Раздел 8	1.	Организация обслуживания основного производства. ИДЛ [4,5,6]	4
Итого по разделу 8			4
Организация обслуживающего и вспомогательного производств			
Раздел 9	1.	Определение, цели и задачи вспомогательного производства. Структуры вспомогательного производства. Система рационального обслуживания производства ИДЛ [4,5,6]	4
Итого по разделу 9			4
Производственный потенциал			
Раздел 10	1.	Стандартизация продукции. Российские и международные стандарты в управлении качеством. Сертификация продукции, оценка качества услуг. ИДЛ [4,5,6]	2
	2.	Технологии качества, статистические методы управления качеством продукции, метод развертывания функций качества товара (услуги). ИДЛ [4,5,6]	4
Итого по разделу 10			6
Риски в производственном менеджменте			
Раздел 11	1.	Система управления рисками в организации. Анализ риска ИДЛ	2
	2.	Методы управления рисками ИДЛ	2
Итого по разделу 11			4
Производственный консалтинг			
Раздел 12	1.	Производственный консалтинг. Методология и понятийный аппарат. Субъекты и объекты. Виды и формы.	6
Итого по разделу 12			6
ИТОГО:			52

Примечание: ИДЛ – изучение дополнительной литературы.

5 Примерная тематика курсовых проектов (работ)

Не предусмотрен учебным планом

6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Обеспеченность обучающихся учебниками, учебными пособиями

№ п/п	Наименование учебника, учебного пособия	Автор	Год издания	Кол-во экземпляров	Электронная версия	Место размещения электронной версии
Основная литература						
1.	Производственный менеджмент [Электронный ресурс] : учеб.- метод. комплекс по дисциплине для студентов специальности 080507 «Менеджмент организации» всех форм обучения : самост. учеб. электрон. изд. / Сыкт. лесн. ин-т ; сост.: А. С. Большаков. – Электрон. дан. – Сыктывкар : СЛИ, 2012. – Режим доступа: http://lib.sfi.komi.com . – Загл. с экрана.	С. Большаков.	2012	-	есть	Кабинет ЭИР
2.	Производственный менеджмент: методические указания к выполнению практических занятий / Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) имени М.И. Платова. – Новочеркасск: ЮРГПУ(НПИ), 2016. - 56 с	Ткачева О.А., Баташова А.Ф., Попова Э.М.	2016	-	есть	Кабинет ЭИР
3.	Производственный менеджмент : практикум / И. Б. Береговая, Б. А. Береговой. – Оренбург : ОГИМ, 2010. – 102 с.	И. Б. Береговая, Б. А. Береговой.	2010	-	есть	Кабинет ЭИР
4.	Основы управления качеством. Учебное пособие. СПб.: СПбГЛТУ - 90 с.	А.Н. Чубинский, И.М. Батырева, Д.С. Русаков	2018	-	есть	Кабинет ЭИР
5.	Стандартизация, метрология и сертификация. Учебное пособие. Изд. Дашков и К, 2009, С. 272.	Гугелев А.В.	2009	1	есть	Кабинет ЭИР
6.	Контроль качества выполнения строительно-монтажных работ: справ. Пособие для студ. выс.уч.завед.- М.: Издательский центр «Академия», 2008.-384с.	Соколов Г.К.	2008	1	есть	Кабинет ЭИР

Дополнительная литература						
1.	Производственный менеджмент: Курс лекций. – Алматы: НИЦ КОУ, 2008. – 180 с.	Мурсалим М.О.	2008	-	есть	Кабинет ЭИР
2.	Система менеджмента качества строительных организаций : учеб. пособие / Н. Т. Мазаник, Б. М. Басин. – 2-е изд., перераб. и доп. – Хабаровск : Изд-во Тихоокеан. гос. ун-та, 2013. – 95 с.	Мазаник, Н. Т.	2013	1	есть	Кабинет ЭИР
3.	Основы метрологии, стандартизации и управления качеством. М.: Издательство стандартов, 1990.	Шишкин И.Ф.	1990	1	есть	Кабинет ЭИР
4.	Производственный менеджмент [Электронный ресурс] : методические указания к выполнению практических работ по дисциплинам «Инжиниринг систем управления качеством», «Менеджмент качества в строительстве» / сост. Д.Н. Коротаев. – Электрон. дан. – Омск : СибАДИ, 2017.	Д.Н. Коротаев.	2017	-	есть	Кабинет ЭИР
5.	Стандартизация и техническое нормирование, сертификация и испытание продукции в строительстве. Рекомендовано УМО вузов РФ в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений. Издательства АСВ, 2002. - 184 с.	Свиридов В.Н., Трескина Г.Е., Зубков В.А., Нагорняк И.Н.	2002	1	есть	Кабинет ЭИР
Итого по дисциплине: %печатных изданий <u>20</u> ; % электронных <u>100%</u>						

6.2 Компьютерное программное обеспечение и интернет-ресурсы

Программное обеспечение: Microsoft Office PowerPoint (актуальная версия)

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:

- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» (<http://window.edu.ru/>);
- Официальный сайт Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии (<http://www.gost.ru.>)

Интернет-ресурсы:

1. Производственный менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов / И. Н. Иванов [и др.]; под общей редакцией И. Н. Иванова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 362 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5- 9916-7600-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489405>

2. Производственный менеджмент: учебник и практикум для вузов / Л. С. Леонтьева [и др.]; под редакцией Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 305 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02469-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489059>

3. ГОСТ Р 50691–94. Модель обеспечения качества услуг [Электронный ресурс] : стандарт. — Электрон. дан. (33 Кб). — М. : Изд-во стандартов, 2002. — Режим доступа : биб-ка по техн. наукам СФУ. — Загл. с экрана.

4. Мерзликина, Н. В. Производственный менеджмент. Презентационные материалы. Версия 1.0 [Электронный ресурс]: наглядное пособие / Н. В. Мерзликина, А. А. Недбай. — Электрон. дан. (10 Мб). — Красноярск: ИПК СФУ, 2008. — (Производственный менеджмент : УМКД № 106-2007 / рук. творч. коллектив Н. В. Мерзликина). — 1 электрон. опт. диск (DVD). — Систем. требования : Intel Pentium (или аналогичный процессор других производителей) 1 ГГц ; 256 Мб оперативной памяти ; 10 Мб свободного дискового пространства ; привод DVD; операционная система Microsoft Windows 2000 SP 4/XP SP 2 / Vista (32 бита).

6.3 Методические указания и материалы по видам занятий

Приведены в УМКД.

7 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Материально-техническое обеспечение включает в себя специально оборудованные кабинеты и аудитории: компьютерные классы, аудитории, оборудованные мультимедийными средствами обучения.

Использование электронных учебников и дисков-тренажеров в процессе обучения должно обеспечиваться наличием во время самостоятельной подготовки рабочего места для каждого обучающегося в компьютерном классе имеющего выход в Интернет, в соответствии с объемом изучаемой дисциплины.

8 Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Приведены в УМКД.

9 Технологическая карта дисциплины «Производственный менеджмент»

Курс 4

Группы БП21ВР66ПГ1 (41 гр.ПГС),

БП21ВР66ТГ1 (42 гр.ТГВ)

На 2024-2025 учебный год

Преподаватель – лектор – ст. преподаватель, Т.А. Федорова

Преподаватели, ведущие практические занятия – ст. преподаватель, Т.А. Федорова

Кафедра Промышленное и гражданское строительство

Весовой коэффициент дисциплины в совокупной рейтинговой оценке, 2 з. е.

Курс	Количество часов						Форма контроля
	Трудоём - кость, з.е./часы	В том числе					
		Аудиторных				Самост. работы	
		Всего	Лекций	Практич. зан	Лаб. зан.		
4 курс	2/72	20	8	12	-	52	Зачет
Итого	2/72	20	8	12	-	52	Зачет

Форма текущей аттестации	Расшифровка	Минимальное количество баллов	Максимальное количество баллов
Контроль посещаемости занятий	Посещение лекционных занятий	2	4
	Посещение ЛПЗ	3	6
	Итого	5	10
Контроль дополнительных мероприятий (СРС)	Подготовка реферата, сообщения, доклада на темы	5	10
	Итого	10	20
Текущий контроль работы на практических занятиях (Защита ЛПЗ)	Выбор структуры и оценка взаимосвязи элементов системы управления производством	4	8
	Анализ факторов внешней среды производственных систем	4	8
	Применение методов abc и хуз - анализа в управлении запасами	4	8
	Организация оперативно-производственного планирования	4	8
	Управление рисками, связанными с неверным определением номенклатуры критериев конкурентоспособности изделий	4	8
	Итого	20	40
Рубежный контроль	Тестирование	10	40
	Итого	10	40
Итого количество баллов по текущей аттестации		40	100
Промежуточная аттестация	Зачет	10	30
Итого по дисциплине		40	100

Необходимый минимум для допуска к зачету 40 баллов, получения итоговой оценки «зачтено» - 40 - 100 баллов,

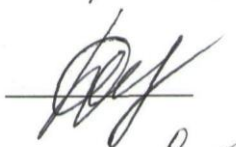
Дополнительные требования для студентов, отсутствующих на занятиях по уважительной причине устное собеседование с преподавателем по темам пропущенных практических занятий, подготовка рефератов, докладов, презентаций, участие в конференциях.

Ст. преподаватель кафедры ПГС



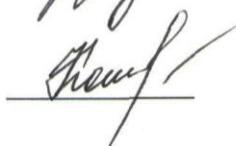
Т.А. Федорова

И.о. зав. кафедрой ПГС



А.В. Дудник

Заместитель директора по УМР ВПО



Н.А. Колесниченко